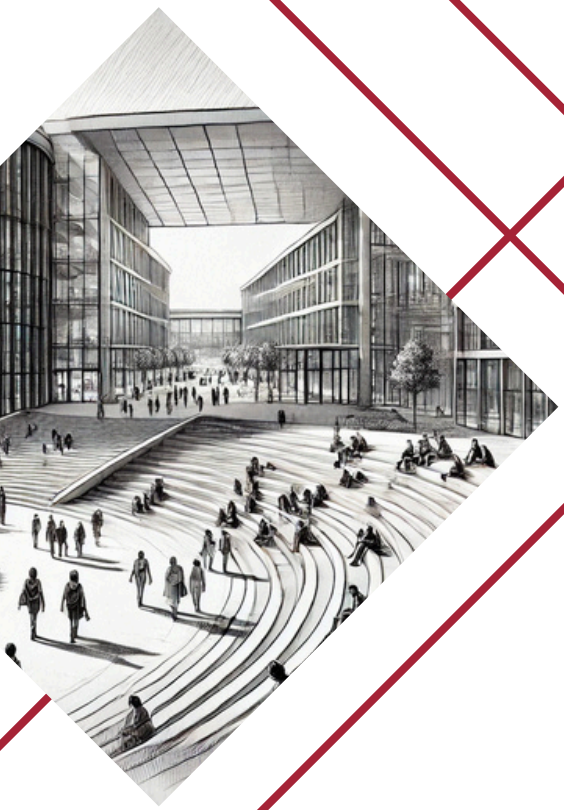
EDHEC BUSINESS SCHOOL | Augmented Law Institute

LEGAL PERFORMERS DAY

— 12 juin 2025



Campus EDHEC Lille,
24 avenue Gustave Delory
59057 Roubaix

Avec le soutien de

AFJE Les Juristes d'Entreprise

ORDRE DES AVOCATS - LILLE -

EDHEC BUSINESS SCHOOL | Augmented Law Institute

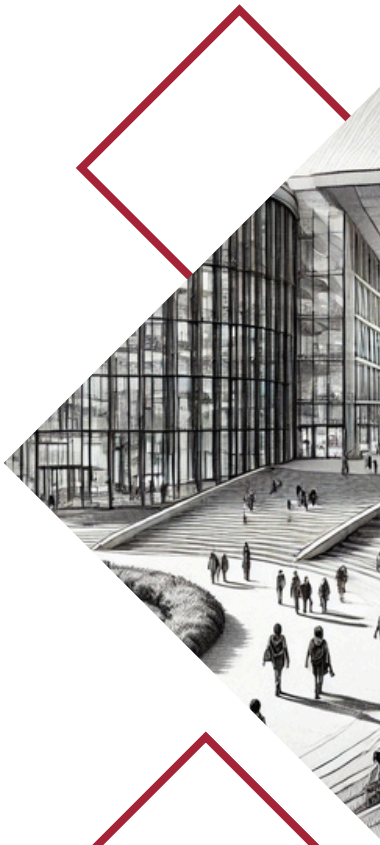
EN PARTENARIAT AVEC

septeo

Gino legal tech

XLO
LEGAL OPERATIONS CONSULTING

axeptio



LexisNexis®

FFLāW

inside

prime conseil

BignonLebray

Avec le soutien de

AFJE
Les Juristes d'Entreprise

ORDREDESAVOCATS
- LILLE -

AMBITION

Le Legal Performers Day s'inscrit dans la continuité des travaux de l'EDHEC Augmented Law Institute, en partenariat avec LegiTeam, sur la transformation du droit et des métiers juridiques. Il marque une étape nouvelle : **poser la notion même de "performance juridique" comme sujet central, à la fois stratégique, opérationnel et humain.** Pourquoi un tel centrage ?

Parce que la "performance", souvent perçue comme technico-financière ou productiviste, mérite d'être revisitée. De l'étymologie per-formare, en latin, signifiant "former entièrement", il évoque l'accomplissement, le déploiement d'un potentiel. En anglais, les résultats et la « mise en action vivante de quelque chose ». Ce double sens nous invite **à voir la performance non pas comme une fin figée, mais comme un processus évolutif, exigeant et incarné.**

Dans ce contexte, plusieurs questions se posent :
Le droit, dans l'entreprise, exprime-t-il pleinement tout ce qu'il pourrait être ? Est-il aujourd'hui mobilisé, reconnu, rendu visible à la hauteur de sa capacité à transformer les organisations et les décisions ?
Et si le juridique avait encore à faire la preuve de sa contribution stratégique et sociétale, dans un monde où chaque fonction doit démontrer son impact et sa valeur ajoutée ?

Nous faisons ainsi le pari que l'exercice du droit est — ou peut être — profondément performatif : **il ne se contente pas de dire, il agit, il structure, il oriente, il engage.** À condition d'être pensé, reconnu et exercé comme tel.

Plutôt que d'y répondre seuls, nous proposons d'**ouvrir le débat** et de **construire une vision partagée** de ce que peut — et peut-être doit — être la performance juridique aujourd'hui. Avec vigilance aussi : car mal définie, mal pilotée, la performance peut produire des effets pervers.

C'est pourquoi nous proposons une approche fondée sur trois piliers complémentaires :

- Stratégie : Le droit doit s'**aligner sur les grandes orientations de l'entreprise**. Il contribue à structurer des choix responsables, à soutenir une souveraineté juridique et technologique, et à favoriser une innovation durable.

- Opérations : La performance se **joue aussi dans les outils, les process, les méthodes**. Elle s'incarne dans la manière dont les directions juridiques coopèrent avec les autres fonctions, mesurent leur impact, automatisent intelligemment ou partagent la valeur avec leurs partenaires.

- Comportements & Compétences : Enfin, la performance juridique dépend de **postures humaines : écoute, courage, clarté, influence, intelligence collective.** Elle se joue dans le style de leadership, la capacité à embarquer, à incarner, à faire évoluer les cultures.

Ce Legal Performers Day est aussi ancré dans un positionnement volontaire sur les grands enjeux de société.
Nous voulons interroger la manière dont la performance juridique peut aussi contribuer à :

- Favoriser l'**innovation responsable**
- Soutenir le **développement durable et les droits humains**
- Renforcer une **souveraineté européenne** dans un contexte géopolitique et technologique incertain

Cette journée n'est pas seulement une occasion d'échanger : c'est une **invitation à redéfinir, incarner et partager une nouvelle conception du rôle du droit dans l'entreprise,** à partir du réel des pratiques, des aspirations des professionnels et des exigences du temps présent.
Elle mêlera regards stratégiques, retours d'expérience concrets, ateliers opérationnels, échanges entre pairs, et un dispositif de co-construction collective autour d'une nouvelle définition de la performance juridique.
Repenser. Réaliser. Relier.

Bienvenue au Legal Performers Day.
L'équipe scientifique de
l'EDHEC Augmented Law Institute

EDHEC BUSINESS SCHOOL | Augmented Law Institute

PROGRAMME

LEGAL PERFORMERS DAY

MOT D'OUVERTURE PAR CHRISTOPHE ROQUILLY
9H30 - 9H45

CONFÉRENCE PLÉNIÈRE D'OUVERTURE
9H45 - 11H00

TABLES RONDES STRATÉGIQUES (EN PARALLÈLE)
11H20 - 12H20

CAFÉ ET ATELIER IA & CONTRATS, PAR LEXISNEXIS
13H00 – 13H30

CONFÉRENCE PLÉNIÈRE DE L'APRÈS-MIDI
13H30 – 14H30

ATELIER CGV EN LIGNE - COMMENT RÉINVENTER L'EXPÉRIENCE UTILISATEUR POUR EN FAIRE UN ATOUT STRATÉGIQUE ET ÉCONOMIQUE DE L'ENTREPRISE ? L'EXEMPLE DE « TERMS » D'AXEPTIO.
14H30 - 15H00

TABLES RONDES "TRANSFORMATION DES DJ ET FISCALES ET CRÉATION DE VALEUR"
14H50 - 15H50

ATELIER CLM ET PERFORMANCE JURIDIQUE AVEC LA GESTION DES CONTRATS, PAR GINO LEGALTECH
16H00 - 16H30

TABLES RONDES "COLLABORATION DJ-CABINETS D'AVOCATS & COMPÉTENCES COMPORTEMENTALES DANS LES ÉQUIPES JURIDIQUES"
16H00 - 17H00

CLÔTURE PARTICIPATIVE
17H00 - 17H30

EDHEC BUSINESS SCHOOL | Augmented Law Institute

PROGRAMME DÉTAILLÉ

9h00 | Accueil café & networking

9h30 - 9h45 | Mot d'ouverture par Christophe Roquilly - Salle E101-A et B

9H45 - 11H00 | CONFÉRENCE PLÉNIÈRE D'OUVERTURE

SALLE E101-A&B

"Le droit comme levier de performance globale pour l'entreprise, une nouvelle définition du succès dans un contexte géopolitique complexe"
Le droit comme acteur stratégique, éthique et responsable. Pourquoi redéfinir la performance juridique ? Quels risques à mal la nommer ou à la piloter

- Martine Boute, Déléguée AFJE Hauts de France, Directrice juridique ILLI&CO
- Benjamin Gras, Avocat et fondateur du cabinet Inside, en représentation du Bâtonnier de l'Ordre des avocats au Barreau de Lille
- Stéphanie Fougou, Présidente d'ECLA (European Company Lawyers Association)
- Christophe Roquilly (modérateur), Professeur et Doyen honoraire du corps professoral à l'EDHEC, Directeur EDHEC Augmented Law Institute
- Anne Witt, Professeur, EDHEC, EDHEC Augmented Law Institute

11h00 - 11h20 | Pause libre & circulation

11H20 - 12H20 | TABLES RONDES STRATÉGIQUES (EN PARALLÈLE)

Salle E102-A : Gouvernance éthique et juridique de l'impact technologique dans l'entreprise et les cabinets d'avocats. IA, données, plateformes : comment les directions juridiques et les cabinets d'avocats peuvent-ils accompagner l'innovation sans renoncer à la vigilance éthique et aux enjeux de souveraineté ? Questions de gouvernance, de limites, de responsabilités partagées

- Björn Fasterling (modérateur), Professeur, EDHEC, EDHEC Augmented Law Institute, membre du Comité Exécutif d'EBEN (European Business Ethics Network)
- Dan Kohn, Directeur de la prospective, Septeo, administrateur d'Open Law
- Benjamin Mourot, Avocat au Barreau de Lille, associé, cabinet Bignon Lebray
- Magali Rohart, Directrice juridique, fiscal et compliance, Auchan Retail
- Thomas Saint Aubin, Coordinateur du projet Legal Data Space, Président de l'ADIJ

Salle E102-B – Piloter les risques juridiques à l'ère des interdépendances. De nouveaux risques se croisent : climat, réputation, géopolitique, IA générative… Cette table ronde interroge les outils, la culture du risque, et le rôle stratégique des juristes et des avocats dans la résilience de l'entreprise

- Christophe Collard (modérateur), Professeur, EDHEC, EDHEC Augmented Law Institute
- Julie Guillotte, Directrice juridique, Adeo
- Bruno Platel, Avocat au Barreau de Lille, en représentation du Bâtonnier de l'Ordre
- Mathieu Stoclet, Avocat au Conseil d'Etat et à la Cour de cassation

12H-13H00 COCKTAIL DÉJEUNATOIRE (SUR RÉSERVATION UNIQUEMENT)

13H00 - 13H30 | CAFÉ ET ATELIER IA & CONTRATS, PAR LEXISNEXIS
SALLE E103

IA Générative & Contrats

Découvrez comment l'IA Générative accélère la rédaction de vos clauses contractuelles. Illustration concrète par une démo des produits Lexis+ AI et Lexis Create+.

- Alexandrine Lavaury, Directrice de la stratégie Segment Entreprise, LexisNexis
- Laurent Adjedj, Ingénieur commercial, LexisNexis

13H30 - 14H30 | CONFÉRENCE PLÉNIÈRE DE L'APRÈS-MIDI – SEPTEO - "STRATÉGIE SI DE LA DIRECTION JURIDIQUE »
SALLE E102-A

Internalisation ou externalisation, shadow IT, éthique numérique, conduite du changement, autant de questions stratégiques qui se posent aux directions juridiques à l'ère des IA génératives et, plus globalement, de la digitalisation.

- Jérôme Frizzera-Mogli (modérateur), Directeur de l'innovation, EDHEC Augmented Law Institute
- Carla Hegly-Chung, Directrice commerciale, Septeo Legal Suite
- Stephane Lescher, Directeur des nouveaux marchés, Septeo Legal Suite
- Henri Zouingnan, Partner chez Prime Conseil
- Manuel Mesquita, Directeur Juridique Corporate, Auchan Retail International

14h30-14h50 | Pause & interactivité libre

14H30 - 15H00 | ATELIER CGV EN LIGNE, PAR AXEPTIO

SALLE E103

Comment réinventer l'expérience utilisateur pour en faire un atout stratégique et économique de l'entreprise ? L'exemple de « Terms » d'Axeptio.

Reléguées en bas de page, invisibles ou réduites à l'état de case à cocher, les conditions contractuelles (CGV/CGU…) ne sont souvent ni lues (sauf en cas de différend) ni exploitées comme levier de performance potentiel de l'entreprise. Or contracter, c'est aussi communiquer avec le client : l'occasion de susciter chez lui un sentiment de confiance essentiel à la réputation de l'entreprise et de ses marques. Se préoccuper de l'expérience utilisateur de celui qui contracte en ligne : c'est l'ambition de Terms, widget de consentement contractuel.

- Christophe Landat, Cofondateur d'Axeptio, logiciel de recueil de consentement (données personnelles/contractuel), Directeur juridique d'Agilitation, société éditrice de la suite logicielle Axeptio, Avocat - Barreau de Montpellier (France) & de Montréal (Québec - Canada).

14H50 - 15H50 | TABLES RONDES "TRANSFORMATION DES DIRECTIONS JURIDIQUES ET FISCALES ET CRÉATION DE VALEUR " (EN PARALLÈLE)

Salle E102-A – Mesurer la création de valeur des directions juridiques : au-delà des KPI. Comment concilier performance par les coûts et performance par la valeur ? Quels indicateurs pour rendre visible la contribution du droit sans la réduire ? Comment les directions juridiques peuvent-elles devenir moteurs de transformation ? Co-construction, influence, partenariats avec les autres fonctions.

- Claire Caquant, Co-Fondatrice, Your Legal Angels
- Christophe Dhiver, Fondateur, XLO Legal Operations Consulting
- Jérôme Frizzera-Mogli (modérateur), Directeur de l'innovation, EDHEC Augmented Law Institute
- Constance Tardy, Directrice juridique exploitation EMEA, Club Med
- Alexandre Verrien, Directeur juridique, ex SAP, ex DELL

Salle E102-B – La transformation de la pratique fiscale : une digitalisation, en cours ? Dans un contexte de mise en place de la facture électronique et de transposition des règles de Pilier 2, la digitalisation de la fonction fiscale est nécessairement à l'agenda des directions fiscales. Où en est-on en 2025, quel impact la direction fiscale ressent-elle dans son rôle au service de l'entreprise ?

- Emmanuelle Deglaire, professeur EDHEC, EDHEC Augmented Law Institute (modératrice)
- Christopher Gbezo, Responsable Fiscal, John Cockerill
- Sophie Le Calvez, AVH-s.co Partner, ancienne Directrice fiscale
- Alfred de Lassence, ancien Directeur fiscal d'Air Liquide

15h50 - 16h00 | Pause & interactivité libre

16H00 - 16H30 | ATELIER MAITRISER VOS CONTRATS : GARANTIR L'ALIGNEMENT AVEC VOS POLITIQUES INTERNES, PAR GINO LEGALTECH

SALLE E103

Dans un environnement où les délais sont souvent contraints par les impératifs business - négociations commerciales serrées, clôtures financières ou projets stratégiques - comment repérer rapidement les clauses non conformes dans un contrat tiers ?
Cet atelier propose une méthode efficace pour comparer les contrats entrants à votre politique contractuelle, identifier les écarts critiques et formuler les ajustements nécessaires, tout en maintenant la réactivité exigée par les opérationnels.

- Mats Fournier Foch, Account Executive, Gino LegalTech
- Cyril de Villeneuve, Senior Advisor, Gino LegalTech

16H00 - 17H00 | TABLES RONDES "COLLABORATIONS ENTRE EQUIPES JURIDIQUES ET COMPORTEMENTS DANS LES EQUIPES " " (EN PARALLÈLE)

Salle E102-A – Réinventer la collaboration entre avocats et directions juridiques. Dans un contexte économique compliqué et avec le développement de nouvelles solutions technologiques, notamment celles intégrant de l'IA, comment les cabinets d'avocats et les directions juridiques vont-elles faire évoluer leurs relations ? Comment construire une véritable intelligence collective avec un partage clair de la valeur ?

- Dominique Bourrinet, Directeur Juridique Groupe, Société Générale
- Jérôme Frizzera-Mogli (modérateur), Directeur de l'innovation, EDHEC Augmented Law Institute
- Franck Furodet, Avocat au Barreau de Lille, fondateur de FFLAW
- Charles-Henri Guery, Directeur des ventes, Septeo Avocats
- Carla Hegly-Chung, Directrice commerciale, Septeo Legal Suite
- Sophie Vieilledent, Responsable Juridique et Legal Ops Officer, Fnac Darty

Salle E102-B – Construire une équipe juridique performante et soft skills. L'arbre de la technologie ne doit pas cacher la forêt des compétences et des talents au sein des équipes juridiques. Avec le développement du mix « Humain-Machine », comment construire une équipe juridique performante, avec leadership et les bonnes capacités de management ? Quels sont les soft skills indispensables pour que l'équipe juridique soit à la fois tournée vers ses clients et considérée à sa juste valeur ?

- Isabel Abella Bule – Global Legal Operations Manager, L'Oréal
- Laurence Paquet, Directrice Juridique, Nhood Holding
- Christophe Roquilly (modérateur), Professeur et doyen honoraire du corps professoral à l'EDHEC, Directeur EDHEC Augmented Law Institute
- Stéphane Toubiana, Directeur Général, School of Life

17H00 - 17H30 | CLÔTURE PARTICIPATIVE (SALLE PLÉNIÈRE)

SALLE E101-A&B

- Mot de clôture & perspectives.
- Restitution du mur collaboratif "Redefinition de la performance juridique"

EN CONTINU

- **Stands :** formation continue, conseil carrière, legaltech..venez à la rencontre des acteurs de la performance juridique
- **Mur virtuel collaboratif :** "Votre définition de la performance juridique"
- **Portraits vidéo :** témoignages express
- **#LegalPerformersDay** sur Linkedin

EDHEC BUSINESS SCHOOL | Augmented Law Institute

INFORMATIONS PRATIQUES

Contact

Christophe ALBERT
christophe@village-justice.com
Jérôme FRIZZERA-MOGLI
jerome.frizzera-mogli@edhec.edu

Inscription

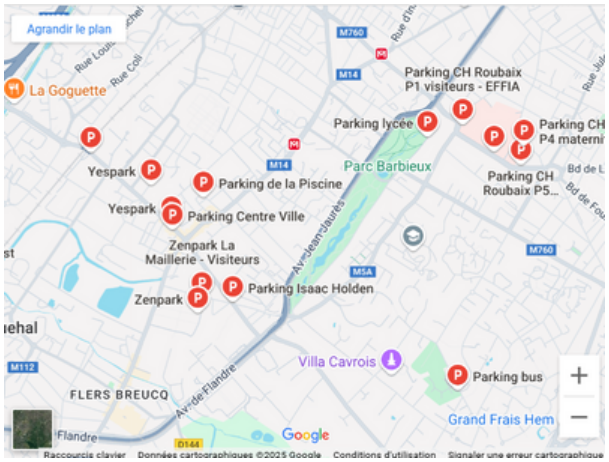
Evènement gratuit sur inscription.
https://legalperformers.com/evenement

Accès

Campus de l'EDHEC Business School
372 rue Verte, Croix
Inscription préalable obligatoire - Se munir d'une pièce d'identité
Accès : https://www.edhec.edu/sites/default/files/2022-07/plan-edhec-lille_0.pdf

Stationnement

Places de stationnement limitées sur le campus EDHEC
Privilégier les parkings alentours :
https://maps.app.goo.gl/b5A34xtpMGhYiu1n8



LEGAL PERFORMERS DAY — 12 juin 2025